الجمهورية الخرائرية الديمقراطية الشعبية وزارة التعليم العالبي والبحث العلمي ورارة التعليم العالمية وعدد المسيد

مذکرة يُخرج مقدمة ضمن متطلبات بيل شماحة الماجستير

التكوين وأنماطه يرابية حالة التكوين المهني في الجزائر

* 2005 - 2004 * :



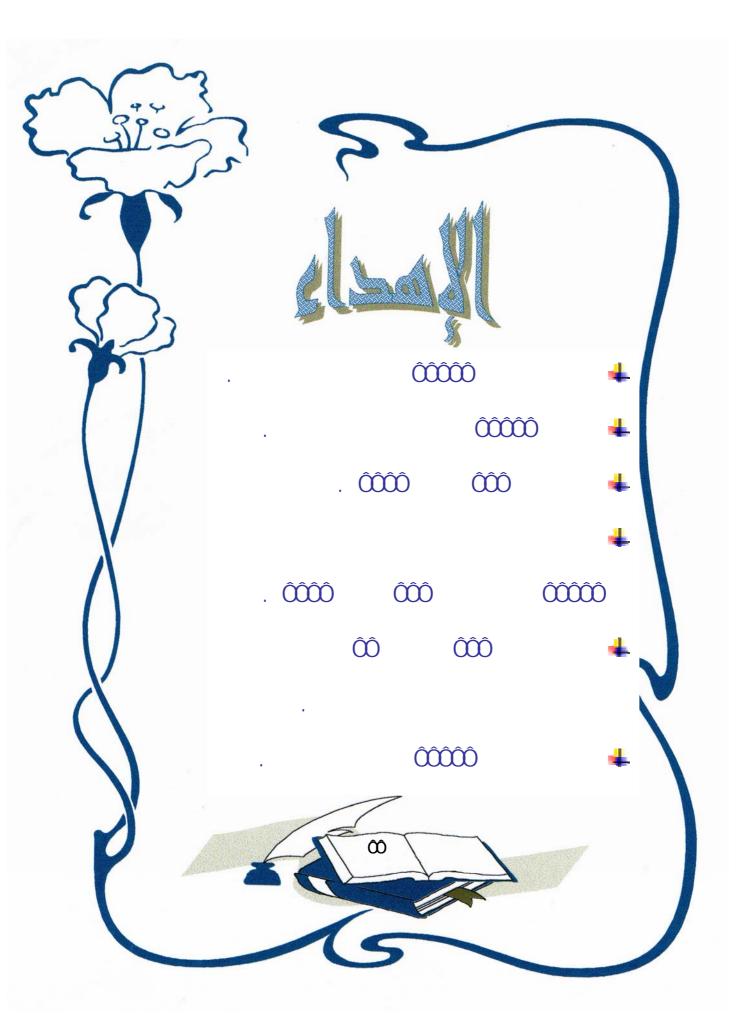
ÔÔÔÔ

. 000 0000

.2003

•





31		1
45		2
59		3
89	Ù	4
93		5
		3
98		6
115	Ù	7
116	2002-90	8
118		9
121		10
144		11
145		12
146		13
150		14
155		15
156		16
156	Σ.	17
156	U	18
157		19
158		20
159		21
160		22
161		23
161		24
164		25
175	_	26
176	Ù	27
177	_	28

17		1
20		2
38		3
42		4
56		5
114	Ù	6
114	Ù	7
117	2002-90	8
119		9

	Ô Ô Ô Ô Ô Ô Ô Ô Ô Ô Ô Ô Ô Ô Ô Ô
1	:Ø Ø
2	
3	:Ù
3	:Ù
3 1950 Ù	:Ù
4	:
5	:
5	:Ù
8	:
10	:
11	:Ù
12	:
13	:
15	Ù :
15	:Ù
18	:Ù
19:	:
21	:
23	:Ù
25	:
20	

32	:
33	:Ù
37	:
43	:
43	:Ù
45	:Ù
47	:
48	:
48	:
50	:
50	:Ù
51	:
52	:
57	:
57	:Ù
60	:
62Ù ÙÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕÕ
63	: Ø
64	ÕÕÕÕ
65	:Ù
65 1980 1962	:Ù
65 1970 1962	:Ù
661980 1970	:

67	:	
67 1990 1980	:Ù	
682003 1990	:	
692004 Ù	:	
70	:Ù	
72	:	
74Ù	:	
75	:	
76	:	
76	:Ù	
76	:Ù	
80INSFP:	:	
84	:	
84IFP	:Ù	
89	:	
93	:	
93FNAC Ù	:Ù	
97INDEFOCÙ	:	
98 CNEPD	:	
101:	Ù	
102	: Q	ď
103		
104	:Ù	

104	:Ù
104	: Ù
105	:
106	÷
107 () Ù	:
108	:
109Ù	:
110	:
110	:Ù
111	:
113Ù	:
115	:
1152002-1990	:Ù
1182001-1999	:
120	:
120 PSEP	:Ù
120	:Ù
133Formation perfectionnement	:
139	:
139	:Ù
147	:
151	:
151	:Ù
161	:

167		:
167		:Ù
167		:Ù
168Ù		:
168Ù	Ù	:
170		:
171	_	:Ù
172	-	:
177		:
180		Ù
182		
187		
210		

Ù

Ù

Ô Ù Õ Õ Õ Õ Ù Õ Õ Ù Ù Ù. Õ Õ Õ Õ Ù Ù Õ Ù. Ù Õ Õ, Õ Õ Õ Õ Ù Õ Õ Ù Ù Ù Õ Õ

Ù

المقدمية العامة

Õ Õ Õ Ù Ù 0 Ù o О Ù 0 0 0 0 Ù Ù Ù

		Õ	Õ		ÙÕ	:	5		✓
	Ù	٤		Õ Ù	:			٠	✓
٠	Ù		Ù Õ	Õ				Ù	
	:		۵	Ù	•	Ù	Ù		
Õ	Õ	Õ		Õ				5	
		Õ						Ù	Ù
	Ù							Ù	
Õ		Õ	Õ	Õ	Õ			Õ)

المقدمـــة العامة____

 :Ø Ø

 $\hat{\mathbf{O}}$ $\hat{\mathbf{O}}$ $\hat{\mathbf{O}}$ $\hat{\mathbf{O}}$

) Ù

.Ù

٥

•

, Ù , Ù Ù

.

. :**Ø**

. Ù :

.

- 2 -Ú :Ø Ù 1950 Ø :Ø Ù :(1) -1 Ù « Formation sur letas» 1845 :Ù -2 Õ Ù Ù 1945 « Twi, training within indurty » ,1950 Ù

(1)lakhder sikiou « Gestion du personnel », 3 eme édition, les ethition d'organisation, canada 1990 p : 291.

- 3 -			=	:Ø Ø
	« Apprentissage»	Ù	Ù	
			1950	:
			:	-1
	5			
	Ù		Ù	
				5
	Ù		5	
	1968	Ù		Ù
		Ù		¸ «Grenelle»
	16			
				.1971
			¸1967	٤
	•		Ù	j
				-2
	Ù			_
	ΪΙ		Ù	
	,		O	3
	5		Ù	5
				Ù
			•	U

Ù 0 :Ø Ù Ù Ù Ù .(1)Ù .(2) Ù Ù Ù Ù .(3) Ù Ú Ù

5						_			:Ø	Ø
			Ù						5	
		.(1)					5			
										-1
	Ù				5					
		Ú			5					
	5					Ù				
								.(2)		
						:				-2
							5		Ù	
				ĴÙ						
			Ù							
									ړ(3)	
			5		5					
					,					Ù
		•								-
										-
		5		3						-
									Ù	-
				.36 .1	973			•	۵	Ù -(1)
				3*			114.	3	3	(2)

114: (2)
(3) – bervety hymen, training for productivity, American management association, extension institute s1, 1988, P2

- 6 -

Ù

.(1)Ù

Ù :**Ø** Ù

Ù Ù Ù Ù .(2)Ù

Ù

Ù .(3)

Ù .(4) Ù

(1)- lakhdar sekiou, gestion du personnel, les éditions d'organisation, 4eme édition, Québec, 1993, p313 -(2) .182 1991 ,

1976 -(3)

-(4) .133 ,1993

7								=			:Ø	Ø	
						.(1)		Ù					
											:		-1
	Ù									:		Ù	-1
							:	Ù					
						Ù							*
										.s.			
										Ù			
	Ù												*
				5	Ù				ځ				
			Ù			•				5		Ù	
													-1-
						5			Ù	Ù			*
									O	O			
		Ù						Ù					*
	Ù							3					

Ù

Ù

Ù

Ù

⁽¹⁾ Kenneth T Byers, Employee and development in the public service, public personnel association, Chicago, 1970, P.P: 8-9.

:Ø Ø Ù Ù Ù Ù Ù Ù (1) Ù Ù Ù (1) .171 : ,

Ù Ú Ù Ù Ù Ù Ù Ù ÙÙ Ù Ù ÙÙ Ù .(1) .(2) Ù Ù .(3) (1) 1991 260:(2)Lakhder sekiou, OPCIT, P: 293. (3) .218: ,

- 10 -:Ø Ø :Ø Ù Ù :Ø Ú :Ø Ù (1) . Ù Ù. Ù. Ù Þ -Ô Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù .(2)

.186: 2000 ; : ; Ù (1) .104: , : (2) -11<u>-</u> :Ø Ø

: ·

.(1)

...

. Ù

s s

.(2)

*

· *

. Ù *
. Ù *

. U *
.Ù *

.

.Ù Ù *

* *

*

. Ù Ù *

.186 : ; : , , <u>Ù</u> (1)

(2) Jean Louis Nicalet, jean cellier : la fiabilité humain dans l'entreprise édition massons, 1990 P:134.

- 12 <u>-</u> :Ø Ø

. Ù Ù

. Ù *

. Ù

Ù Ù *

.(1)

: Ù

. Ù Ù *

*

· *

. Ù *

. Ù Ù

. Ù Ù *
. Ù

*

Ù *

- 13 <u>-</u> :Ø Ø

Ù *

. Ù ù

. *

Ù Ù *

.(1) Ù

Ù

ù Ù Ù

ù Ù

.101: 1991 , : Ù , (1)

:Ø Ø Ø : - 14 -Ù Ù Ù Ù Ù :Ø Ù Ù Ù Ù .(1) = * (1) .322 : __1995

, 5

. Ù Ù .

· Ù

ù

ù Ù ,

: Ù

- 16 -:Ø Ø :1 Ù Ú ڵ؞ؚ **ÔÔÔÔ** Ù Ù Ù

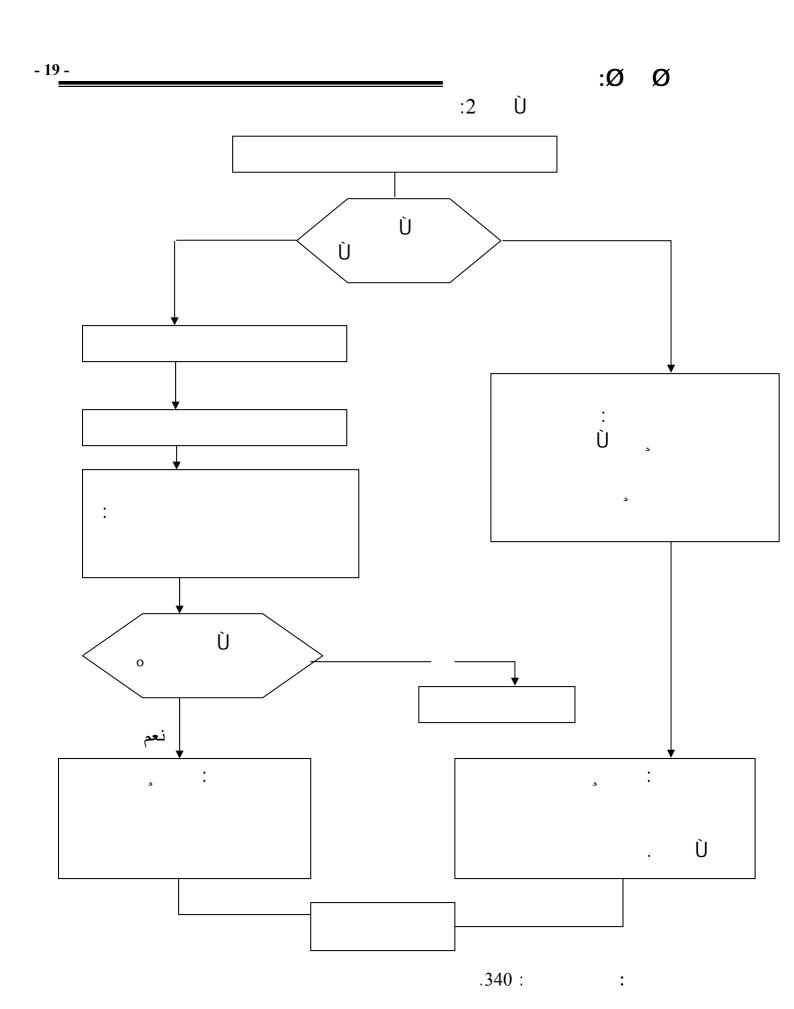
331 . :

- 17 <u>-</u> :Ø Ø :Ø (1): -1 Ù Ù Ù Ù Ù. Ù -2

.325 -324 : - . . (1)

:Ø Ø * - 18_-Ù. Ù Ù -1 ر1)ء Ù Ù Ù

108: : (1)



- 20 -:Ø Ø :(1) Ù Ù Ù Ù ÙÙ Ù Ù Ù Ù Ù Ù (2): Ù

Ù

.366: 1980 : (1) .397: 1991 Ù : Ù (2)

Ù

Ù

- 21 -:Ø Ø Ù ٥Ù Ù Ù Ù. Ù Ù Ù (1) Ù Ù o Ù (2) Ù Ù Ù Ù Ù Ù .1: (1) (2) .77: ,1990

•

(1)

ù Ù , Ù .

. Ù Ù

) Ù

(2) Ù ;

-1 . Ù

-2

.

. Ù -

-Ù

.67 : : (1)
(2)Bazin ®, organiser les sessions de formation « les éditions ESF 4eme édition, paris P -P :38 -50.

 - 23 <u>-</u> :Ø Ø

_

Ù

. Ù

. -3

. -4

Ù Ù

5

o o

Ù

(1): *

: Ø -

, Ù , Ù

.174: , : (1)

-24<u>-</u> :Ø Ø .

3 3 5

. د د

: -1

Ù

:

ì

.(1)Ù .(2)

: - -

5

.

.

-

Ù

.447: : (1)

(2)Dedean (p) guide juridique de la formation professionnelle dans l'entreprise édition eyrolle paris 1989.P : 40.

- 25 -Ú Ù .(1) (2): Ù Ù

(1) Bazin (p): OPCITE, P: 5. .131 -126: (2) - 26 -

Ù

Ù

Ù

Ù

(1):

Ù

Ù

(1)Bazin (p) : OPCITE, P : 5

- 27 -:Ø Ø Ù Ù -2 Ù Ù .(1) Ù Ù Ù Ù

(1) .132 : - ,

- 28 -Ù (1) Ú Ù :(2) Ù Ù

.

(1)Bazin (p) : OPCITE, P : 40

.348 : . : Ù (2)

- 29 -

(1)

: -1 Ù

Ù,

.

:Ù : -2

Ø

:Ø

: -

Ù

: -

Ù

(2) :

Ù : *

. Ù : *

Ù Ù Ù ,

.

⁽¹⁾ يرقي حسين: أسس نظام التدريب وتقييم فعاليتها في المؤسسات الصناعية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الجزائر سنة 96/95 ص:136.

⁽²⁾ حميتي سيد علي: مراجعة الموارد البشرية دورها وأهميتها في تحسين كفاءة نظام التكوين، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الجزائر سنة 2000 ص:141.

-30<u>-</u> :Ø Ø

:1 Ù

_	X X	
-		
_		
_	X X	
_		
_		
_		
_		
_		
		Ù
		U
-		
	1. 11. 21 21. 1	
-	إجمالي تكاليف البرنامج	

.349 : :

- 31 -:Ø Ø

Ù

Ù

Ù

.(1)

:(2)

*

Ù

.(Ù)

Ù

; Ù , (1) (2) .136 :

.131: 1987

- 32 -:Ø Ø :Ø Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù)

) د

ÙÙ

)

) د

-33<u>-</u> :Ø

.(1)

Ù

: Ù ,

Ù Ù : **-1** Ù , Ù Ù

Ù , ,) Ù .(

· -2

. Ù , : Ù

Ù : -Ù Ù

; -

ع ع

.

⁽¹⁾ Jean et Renée siminet : le management d'une équipe « Guide pour négocier, animer et former » Les éditions d'organisations 1987 P-P : 160-162.

- 34 -

Ù Ù :

: · · -

Ù , Ù Ù

Ù

3

: -Ô

.Ù

: -

Ù, , ù

) Ù , (1) :

. Ù *

· ·

*

•

⁽¹⁾ Pierre case : la formation proformante éditions les presses du mangement P : 200.

- 35 -:Ø Ø Ù (1). (2): : -1 Ù -2 Ù, Ù. Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù

.354:

(1)

:

(2)Jean - Marie Peretti : la gestion des ressources humaines, librairie vibert 5eme éditions, Mars 1994, P198.

Ù

Ù

(...

(1):

Ù

Ù

Ù

Ù

-1

Ù Ø

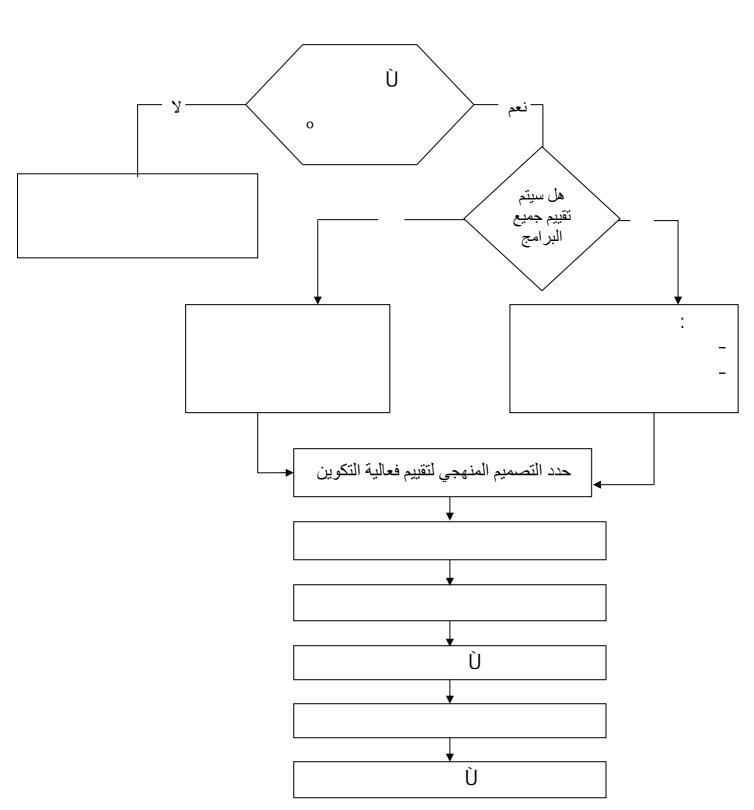
Ù Ù

> Ù Ú

(1) Pierre case: OPCIT P: 199.

- 37 <u>-</u> :Ø Ø

:3 Ù



357

- 38 -:Ø Ø Ù Ø Ù (1): Ù (2): Ù Ù Ù Ù Ù

 - 39 -Ù Ù. Ù Ù Ù Ù) Ù Ù Ù -2 : ÔÔ ÔÔ

Ù

:Ù

-40<u>-</u> :Ø Ø

```
: Ô ÔÔÔ *
                                 Ù
             Ù
                               Ù
             Ù
                            Ù
Ù
                             (
                                :04
                               : ÔÔÔÔÔ *
                                  Ù
                                 Ù
             Ù
                                 : Ô Ô *
                                 Ù
                                  Ù
                               : Ô Ô Ô *
                                 Ù
     Ù
                  Ù
```

-				:Ø	Ø
•				: ÔÔ	
•					*
·	:	4 Ù		•	*
	/	:			
					*
					*
					*
			()		*
					*
				/	*
				;	
	Γ				*
	[*
	[*
	[Ù		^ *
	[U		*
	[*
O					k
0		•••••	• • • • • • • •		*
о					*

المصدر: احمد ماهر، مرجع سابق، ص: 362.

- 42 -:Ø Ø Ù Ù :(1) Ù. Ù . Ù Ù Ù :Ø :(2) Ù **-**1 Ù Ù Ù Ù -2 Ù Ù : Ù (1) 410 :

- 43 -(2) .106: Ù Ù Ù Ù :Ø Ø -3 Ù :Ø -4 Ù Ù :(1) Ù :Ø **-**1 Ù. Ù Ù -2 Ù Ù Ù Ù -3 Ù Ù Ù Ù

.34: : (1)

- 44 -:Ø Ø

> Ù :Ø

Ù Ù Ù

Ù :2

:(1)

Ù *	*			*
*	*		Ù	*
	*			*
*		Ù		*
				*

.323

:Ø

:(2)Pré service training -1

Ù Ù

.326 -323 : - ,

(1) (2) .34 : ,

- 45 -:Ø Ø :(1)**Ø** -2 Ù Ù Ù Ú Ù :Ø Ù Ù Ù Ù Ù Ù. -Ô Ù. -3 :(1) Ù ÙÙ Ù Ù Ù Ù .40: .325 -323 : (1) (2) - 46 -:Ø Ø Ù Ù :Ø Õ Õ Ù Õ Ù Õ Ù ÙÕ -5 Õ Õ Õ Õ Õ Ù - 1 Ú Ù Ù Ù - 2 Ù Ù Ù Ù , Õ Õ Ù Ĺ Ù.

:Ø Ø Õ Ø -1 Õ Õ Õ Ù Õ Õ Õ Ù ÙÕ Õ Õ Ù Ù Ù. Ù ÙÙÕÕ Ù: Õ Ù Ù Õ Ù Ù Õ Ù :(1) -1 Ù (1) .282 -280: ,2000

:Ø Ø - 48 -Õ Õ Ù¸Ù -2 Õ Ù Ù Õ Õ Õ Ù Õ Õ Ù Ù Õ Õ Õ Ù Ù, Ù Ù

-49<u>-</u> :Ø Ø

s

Ù : -3

Ù Ù ,

Ù , Ù Ù Ù ,

. Ù

:

:Ø

Public vocational school training (1) Ø -1

. Ù

Ù : -2

Ù

.410: , ; Ù (1)

50 <u>-</u>							:Ø	Ø
			Ves	tibule trai	ining			-3
				Ù			Ù	Ù
					Ù	J Ù		Ù
					:(1)		:	Ù
	Ù	Či.	Ù		•(1)		:	-1
		Ù			Ù	"ÙÙ		
						:	Ù	-2
				Ù				
				:				-3
								-4
		٤						•
						٥.		
				٠		Ù		
					-			

.174: ; : (1)

7- أسلوب البحوث: يهتم بالأفراد موظفين و مجموعات فيكلف الرئيس بعض الموظفين ممن يرى فيهم القدرة على البحث بإجراء بحوث، تجارب، دراسة حالات معينة و تقديم تقارير نتائج بحوثهم.

: Ø Ø .-8
Ù Ù ; Ù
; Ù

Ù

٠

- 52 <u>-</u> :Ø Ø

: Ù

:(1)

; : -1 Ù ; Ù

Ù

: Ø -2

. Ù

. Ù : -3 . Ù Ù

: **-4**

Ù

Ù

· : -5

Ù .Ù

.342 : : (1)

- 53 -:Ø Ø -6 ٤ Ù Ù 10 20 Ù :(1) Ú "" Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù (U) Ù Ù Ù " "Ù

..359: : (1)

- 54 -

, (U) Ù

:Ø Ø

Ù

""Ø *

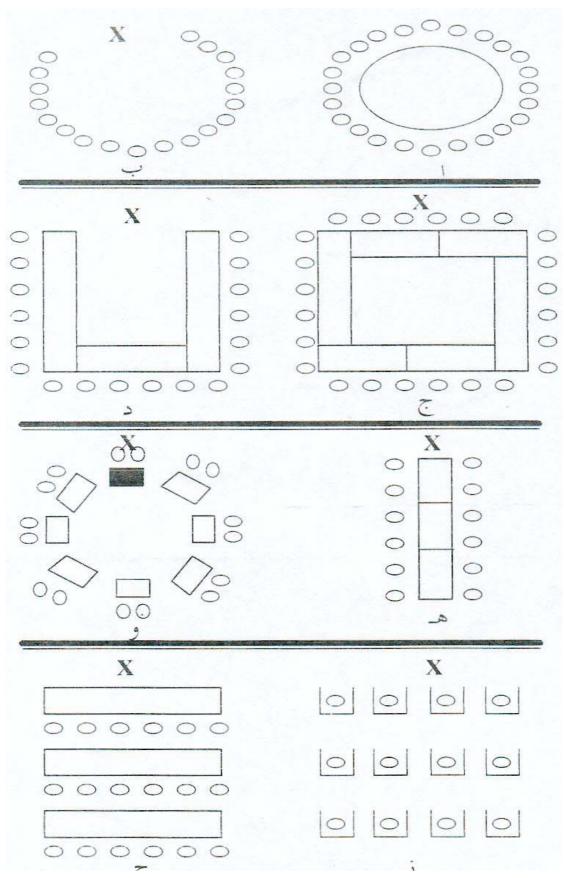
, " " Ø *

. Ù

Ù

: Ù Ù

:5 Ø



المصدر: د/ احمد ماهر، ص: 352.

- 56 <u>-</u> :Ø Ø

ù ù ù ù Ù Ù Ù

:Ø

:Ø -1

:(1) Ù

0 0 *

*

. Ù *

:Ø Ø −2

:(2) Ù

· Ù

*

Ù

·

(1) Pierre case : OPCIT P : 199. .24: _1989 : (2) - 57<u>-</u> :Ø Ø

> Ù Ù

Ù :(3)

Ù

Ù .Ù

Ù Ù ,
. : Ù Ù Ù

- 58 - :Ø

:3 Ù

Ù	Ù	ÙÙ	Ù	
Ù Ù Ù	5	Ù	s :	
Ù			3	
Ù Ù Ù .			Ù , Ù	
ù Ù			Ù	

Jean et Renvèe simont les managements d'une équipe. Les édition d'organisation 1987, P : 155.

- 59 -:Ø Ø

(1)**Ù**

Ù

Ù Ø

Ø

Ù. Ù Ù Ù Ø Ù. Ù Ù

Ù

Ù (2)**Ù**

Ù Ù Ù

Ù Ù Ù Ù Ù

.(3)

(1) .139:

⁽²⁾ Herve Hamon: univester dans la formation, revue entreprise et former, paris 1993, P: 89.

⁽³⁾ El Hamani larbi : la formation outil de gestion des ressources humaine revue formation entreprise, Casablanca, N20, 1993, P: 33.

- 60 <u>-</u> ·Ø Ø

٥

.(1) ...

IBM Õ % 12

. (2) BULL $\tilde{\text{O}}$ %8 Ù

;(3) Ù
 Ü
 ;Ù

. Ù

*

*

.Ù

(1) Jean – Marie Dujardin : la gestion des investissement de la formation en entreprise Gestion 2000, N6 1992, P 33.

(2) Charles- Henri et besseyre des haits, gérer les ressources humaines dans l'entreprise, les édition d'organisation 1990, P : 137.

.42 : 1994 1354 ; Ù : (3)

Ù, Ù °



<u>64</u> : Ø

: ÔÔÔÔÔ

Ù

Ù

Ù

Õ , Õ Õ Õ Ù

:

. :Ø

. :

:Ø Ù Ù Õ 1945 Õ Õ Õ Õ Õ , ORTA Õ Õ Õ 1949 1955 Õ Õ Ù 1957 (1). 1980 1962 :Ø Ù Ù 1970 1962 :Ø Õ 320 25 5000 :Ù . 1 :Ù .2 18

(1)Bref Historique de la formation professionnelle, INFP, Alger 1992, P: 27.

45/67 **INFP** .1967/03/27 Ù 106/67 .1967/12/26 1980 1970 Ù Ù 73-70 Ù ÕÕ Ù Õ Ù Ù .(1) Ù Ù Ù Õ Õ Õ Õ Ù 17000 ÕÙ 82 25000 Ù Õ 30000 1979 (2) 0 1974/06/10 114 /74 0 70 0

(1)

· Ø

2003 1980 Õ Õ Ù. Ù 1990 1980 :Ø Õ Õ Õ 6643000 Õ 1984/1980 Õ Ù ÕÙ Ù Ĵ Ù 403000 Õ 1979 Õ Õ 505000 Õ 365000 Õ 1980 .1984 1983 1979 Ù Ù , (1) Ù : Ù Ù .07/81 307/81 .1981/12/26 **CNEPD**

.14: 1980

<u>68</u> : Ø

. Ù -

15 200 Ù • Ù

.117/90 Ù •
.2003 1990 :

Ù Õ Õ Õ $\tilde{\mathsf{O}}$, $\tilde{\mathsf{O}}$ Õ Õ Õ Ù Õ Õ ÙÕ Õ 2000 7 Õ 2000

. Ù •
: .1

2001 Ü
2002 21 Õ Õ Õ Õ ,2002 Ù 30
. 280
345 Õ Õ Õ Õ

94 Ù Ù 2002 23

Ø 69 -2 . Ù Õ Õ Õ Õ Õ Ù -3 Õ , Õ Ù 800 :Õ 2005-2004 .2004 2004 20 2004/381 .2004 Ù Õ ÙÙ Ù Ù Õ Õ

Õ

<u>70</u> : Ø

:Ø Õ Õ Õ Ù Ú Ù ¸2004 Ù Ù Ù Ù Ù -1 Õ 2004 30 Õ 150 Ù

. -

Ù

Ù

. Ø

: Ô Ô -2

3

: Ù

INSFP

:

ÕÙÕ —

. Õ Ù -

. Õ Ù -

. ÕÕÙ,

: -3

. Ù Õ Õ

:Ù Ù

--

-

. -

*المنشورات رقم 2004/02 بتاريخ 10 ما*ي* 2004.

Ø -4 Õ Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù -5 Ù Ù Ù Õ Õ Õ Ù. :Õ Õ Õ - 1 Õ Õ Ù (1) Õ -2 Ù Ù Ù Ù Ù (1)

Ø

:

73 : **Ø**

Ù Ù ٲ؞ Ù Ù ÙÕ Õ Õ Ù Õ Õ Ù Õ Ù -3 Ù Ù Ù Ù **Ô** -4 : Ô 2004 Õ Ù Ù Ù (Ù) Õ ÙÕ Õ :Ø -5 Õ

Ù

Ù

Ø Õ Ù Ù -1 Õ Ù. Ù Ù Ù - 2 Ù Õ Ù Õ Õ Õ Õ Õ : Ø - 3 Ù Õ Õ Õ Ù Ù

Ù

Ø

Õ Ù Õ Õ Ù -1 Ù ÙÙ Ù Ù Ù Õ Ù Ù Õ Ù Ù Ù Ù Ø Õ Õ Ù Ù

Ø

•

Ù

Õ Õ Ù

Ù

Õ Ù

Ù

:Ø

•

Õ CFPA Õ Õ Õ .

ù ù INSFP :Ø

.

 $\tilde{O} \qquad \tilde{O} \qquad \tilde{O} \qquad \tilde{O} \qquad \vdots \qquad -1 \\ \tilde{O} \qquad \tilde{O} \qquad \tilde{O} \qquad \tilde{O} \qquad \tilde{O} \qquad . \text{(1)}$

 $ilde{\mathsf{O}}$, $ilde{\mathsf{O}}$,

: -2

- . Õ

. Ù *
. Ù *
. Ù *

Ù *

⁽¹⁾ Décret exécutif n° 92-27 du 20 janvier 1992 portant statut type des centre de CFPA, JO20 J 1992, Article N°01

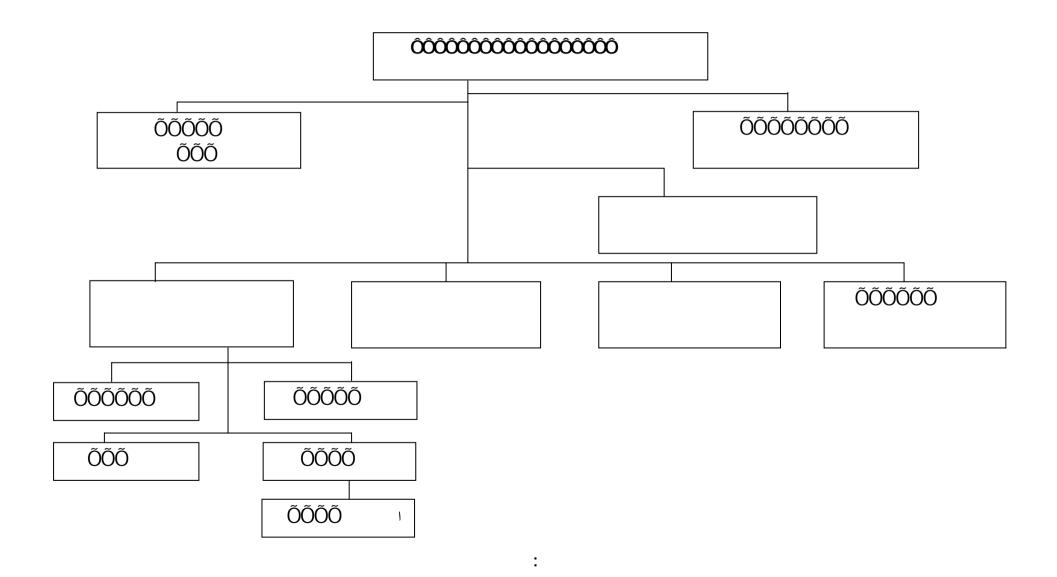
<u>77</u> : Ø

: Ù

:

Ø

- 3



<u>79</u> : Ø

: -4

Õ Õ Õ

: -

•

' Di W

. Ù * .

*

Ù

. Ù

: - Ô

: Õ

. 3 *

*

· *

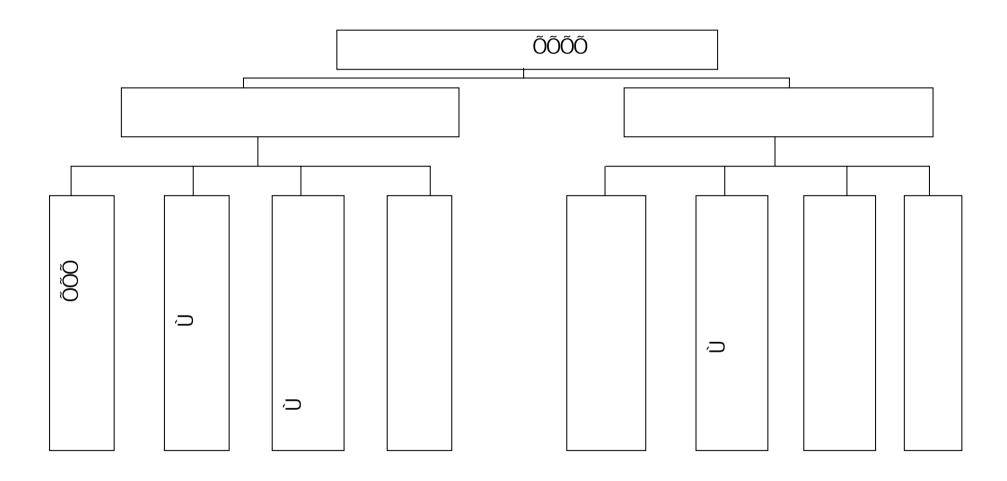
. Ù *

. *

Ø INSFP: Ù Õ Ù Õ Õ -1 Õ Ù Õ Õ Õ (1). Õ Ù Ù: Õ **-2** : Ù Ù Õ Õ Ù Õ Ù. ÙÕ Õ Õ Õ -Õ Ù Õ ÕÕ, ÕÕÕ-Õ Õ Õ Õ Ù

Ø

-3



:

<u>82</u> : Ø

:

Õ Õ : **Ô** -

Ù

: Ù . Ù *

.

; -

. Ù *****

. Ù *****

. Ù *****

. Ù *****

.Ù

.

.

. Ù *****

. Ù ***** Ù *****

<u>83</u> : **Ø**

: Ù Ù

. Ù

. Ú

. : -Ô

() Ù Õ .

.

. INFP Ù

. INDEFOC Ù Ù

. Ù

-

•

 $oldsymbol{arphi}$

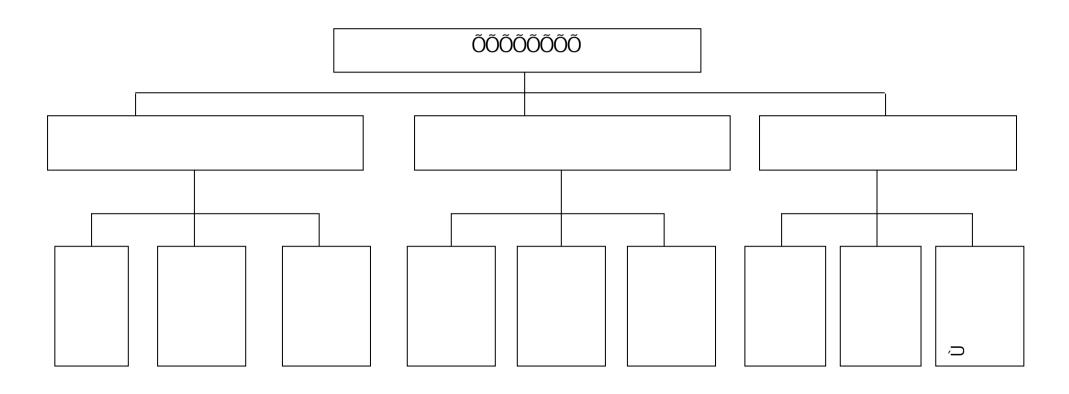
Ù Ù Ù Ù IFP **INFP IFP** :Ø Ù :(1) Ù Ù .(INSFP, CFPA) Ù - Ô

Décret exécutif n° 90 -297 du 28 juillet 1990 portant statut type des instituts de formation professionnelle,

Ø 85

Ù

Ø **-** 3 Ù



:

<u>87</u> : Ø

: -4

: -

: Ù

: U

. Ù

•

: -

: . Ù

. .Ù Ù

. Ù

. Ù

. Ù

. Ù

. Ù

. Ù

•

.

:

<u>88</u> : Ø

. Ù

. Ù ,

: - Ô

*

*

*
*

*
*

*
*
*

Ø 89

Ø :4 Ø

ÕÕ ÕÕ	ÕÕÕÕ ÕÕÕ ÕÕÕ	
-	_	01
	- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	02
: -	_	03
		04
		05
	· _	06

:

Õ

Ù

.1

67-54:

Õ Õ Ù Ù 1967 81-394 Õ 27

1981 26 Ù Õ ÙÕ

91-54 23

Ù. 1991 90 : Ø

.2 Õ Ù Õ Ù Ù Ù Ù Õ .3 Ù. Ø .4 Ù Ù 25 235 Õ .TV .Multimédia Õ

 91 : \emptyset

. Ù ✓
. . ✓

.

. 244 Õ Ù ✔

. 192 Õ ✔

✓ ✓

: .5 : Ù

. Ù

•

Ù

.Ù

•

Ù Ù

.Ù

•

.INDEFOC

Õ Õ Õ Õ Ù .(... .6 Õ Ù :Ù Ù Õ IUFM CIDE-FAMIC 240 Õ Õ Õ

. •

Ù

93

. : 5 Ø

	ÙÕÕÕ	ÕÕÕ	
		Ù	-
-		Ù	-
			-
- ·			
		Ù	-
-	. Ù		-
-		.Ù Ù	Ù -
			Ù -
			Ù -
		Ù	Ù -

•

. Õ

.FNAC \emptyset : \emptyset

Ù

.Ù Ù

Ø .1 FNAC ÙÕ Õ Õ Õ *1998 10 355-98 Ù Õ Õ Ù Ù Õ Ù Ù .2 Ú Ù. Ù Ù Ú Ù Ù Ù 0.5 Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù

Le Courier du FNAC ¸Ù

.01:

,2004

01

Ø 95 Ù. Ù Ù Ù Ù .3 Ù Ù Ù Ù Ù Ù Õ ÙÕ Ù Ù Õ Ù Ù Ù Ù. .2002 2000 : Ù Ù Ù

96 Ø Ù Ù 1092 Ù .14 Ú Ù 2003 1000 Ù Õ 200000 Ù Ù Ù Õ Ù Ù ¸Õ Õ Õ Õ Ù Õ ♦ Ù. Ø .5 Ù Õ Ù Õ 25 15 Ù Ù Ù Ù

97/						:	Q)
	5	ŐŐŐŐŐ		Ù			*	
		00000					.	
	Õ	Ù	Õ		:Ù		*	
	.INDE	FOCØ				:		
			Ù				:	.1
	Õ	1981	26 1990	393-81	288-90	Õ	, Ù	
			1990				J	
					:Õ		:	.2
				Ù			⊕	
			٠		Ù		₩ ₩	
				:Ù			Ù	
				.Ù	Ù			

<u>98</u> : Ø

CNEPD :

: Ù .

Õ ÕÙ •

Õ Ù •

.

.

.

Ù

: Ù •

.Ù ✓

.

.

•

99 : **Ø**

: :6

ÕÕÕ	ÕÕÕ ÕÕ	
	-	01
	-	02
	-	03
	-	04
3 5 -		05
. 5 5 5 5		
. , ,Ù , , -	1	06
- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-	07
	-	08

:

<u>100</u> : Ø

.CNEPD Ø

000000000			
	01		
. ÕÕÕÕ	ÕÕÕ -	02	
. ÕÕÕÕ	ÕÕÕ -	03	
	. ÕÕÕÕÕÕÕ -	04	
. ÕÕÕÕ ÙÕÕÕ	ÕÕÕÕ -	05	
. ÕÕÕÕÕ	¸ ÕÕÕÕ -	06	
	ÕÕÕÕÕÕ -	07	
. ÕÕÕÕ)Õ ÕÕÕ -	08	
. ÕÕÕ	ÕÕ ÕÕÕÕ -	09	
. ÕÕÕ	ÕÕÕÕ -	10	
	. ÕÕÕÕ -	11	
	.ÙÕÕÕÕÕ -	12	

.

101 Ø

Ù

Õ Õ Õ Õ Ù

Ù

ÙÕ Õ

Õ

Õ Õ Ù

Õ Õ Ù

. Õ ÙÕ Õ

Õ Ù

Ù.



<u>103</u> : Ø

:Ø

. Ù , ,

Õ ; . Õ

. Õ

Ù Ù .

. :Ø

. :

104			: Ø
Õ	3	Õ	:Ø
Õ	Ù		.
Õ	ÕÙ Ù,	Ù	:Ø Õ Ù : Ø : Ø : Ø (1): ÔÔ -1
	.(10 81/06/07	07-81) : ÔÔ -2
	· :		. Ù -3

.6 1998 . (1)

<u>105</u>

Ù .

: -4 36 18

: (1): Ô .1

Õ .

: **ÔÔ** .2 . Õ Õ

: Ø .3

.

.Ù •

: .4

:Õ . •

.7:

106 Ø

.5

30 12

Ô

(1): .1

Ù Õ Õ

ÔÔÔ .2 Ù Ù

.3

Õ Ù

.4

15 8

(1) .8:

107 Ø)Ø (1): .1 Ù .2 Ù Õ Ù. :Ø Ø .3 Ù Ù * Õ :Ø .4 Ù Ù Õ Õ Ù .(:Ø .5 12 6

.9: (1)

<u>108</u> : Ø

•

(1): ÔÔ .1

Õ Õ Õ

: ÔÔ .2

, Õ Õ

: Ø .3

ÙÕÕ

Ù

ÕÙ: Ù

. Ù

ÕÙ:

: .4

Ù Ù •

·

.10 , (1)

109 Ù . (C.E.N.F.D) Ø Ô .1 (1): : ÔÔ .2 Ù Ø .3 Ù Ø .4 :Õ .5 24 6

.12: , (1)

110 Ø Ù :Ø (1) Ù "Séquence pédagogique" Ù .1 Ù Ù Õ Ù Ù Ù .2 Ù Ù Ù Õ Õ Ù

.4: , (1)

 \mathcal{O} :

: .**.3**

Ù

. -

(ı): **Ø** -1

.20

. Ù Ù .40

 $MS = \frac{NC1+NC2+NS}{}$

4

Ù :Ms

: Nc1

: NC2

Ù : NS

(1) dispositif d'évaluation et de sanction des formations, arrêtes d'application du décret exécutif 99/77 du 11 avril 1999, direction de l'information de l'orientation et des examens , ministère de la formation professionnelle , janvier 2001,pp :2-10.

: Ù

 $\mathbf{MGS} = \frac{\mathbf{i} = \mathbf{n} \qquad \mathbf{i}}{\sum_{\mathbf{i} = 1} \qquad \mathbf{s}}$ $\mathbf{MGS} = \frac{\mathbf{n}}{\mathbf{n}}$

Ù :MGS

: M

Ù Ù , Ù

o Ù Ù

.

: Ø -2

Ù

20/10 Ù Ù Ù •

20/10 ÙÕ Ù Õ Õ •

:

. 20/10 Ù Ù •

10 9 Ù Ù •

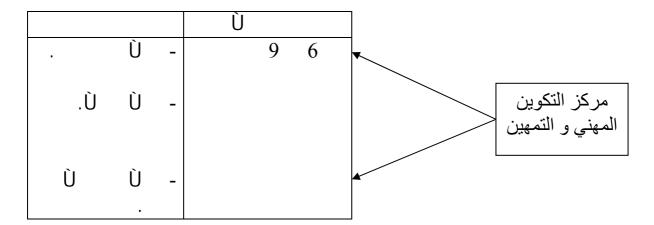
. 20

113 ÙÕ ÙÕ Ù 20 9 Ù Ø Ù Ù

Ø : Ø -1

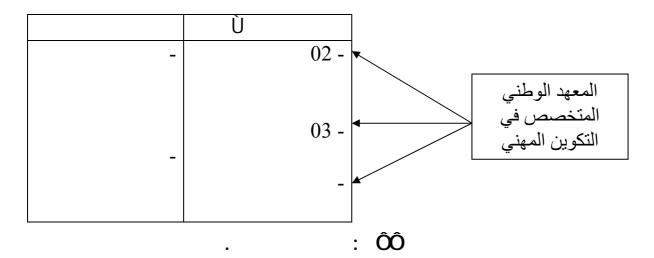
<u>114</u> : Ø

. Ù :6 Ø



. : ÔÔ

. Ù :7 Ø



: -2

: Ù . Ù

115 : **Ø**

. Ø :7 Ø

CAP1

CA2

CA3

BT

BTS

- CA3

-

.2001 : **ÔÔÔÔÔ**

•

Õ Õ Ù

Ù Õ Õ

2002-1990 :Ø

Õ Õ Ù

Ù

2002 -1990

. Q	$\boldsymbol{\alpha}$
.0	V)

30800	400	85283	97619	1990
40277	492	80136	91298	1991
41500	4284	81266	364 101	1992
	4488	83092	841 108	1993
	4414	97939	120552	1994
13700	3944	102051	121448	1995
13321	5465	104223	128338	1996
11862	6657	102983	132372	1997
11284	9482	103828	139783	1998
10189	9539	103053	146844	1999
13501	14897	113141	162025	2000
10334	16610	119144	187413	2001
14938	17714	120165	185980	¹ 2002

.24 2002 : **ÔÔ**

: Ù :

. Ù •

Ù

•

. 1997 1990

Õ

1994-1993

_2002 2000 Ù •

. % 10 Ù

¹ Bulletin trimestriel, ONES, janvier 2003 .p49.

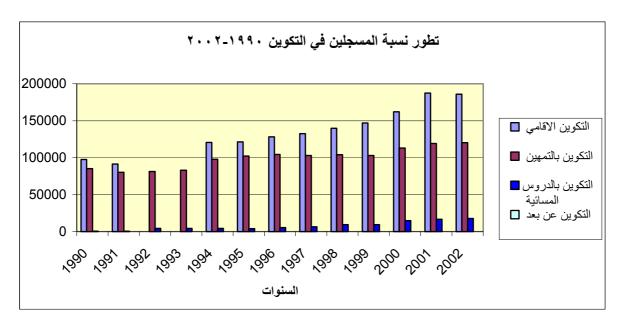
-

<u>117</u> : Ø

:

.2002/1990

:8 Ø



:

Ù (1)2003

Ù

122490

70990:

•

33000:

•

12000:

•

Ù (2)2004

Ù

700000 Õ . Õ

Ù

Ù.

° Ù .

Ù

400

ÙÙ

U

.(3) 195

2005

Ù

(3)

⁽¹⁾Objectif formation rentrée 2002-2003 état des lieux, revue de La FP, INFP, N16 juin 2003, p8.

⁽²⁾ Arrêté Ministériel N°04du 29 janvier 2004, portant sur les modalités d'organisation des l'information, p articles : 1-25.

<u>118</u> : **Q**

:

jÙ 2004) (1)

.(

2001-1999 :

Ù

. Ù Ù

:9 Ø

19806	3928	52176	146844	1999
25758	4599	68191	162025	2000
28351	4831	82840	187413	2001

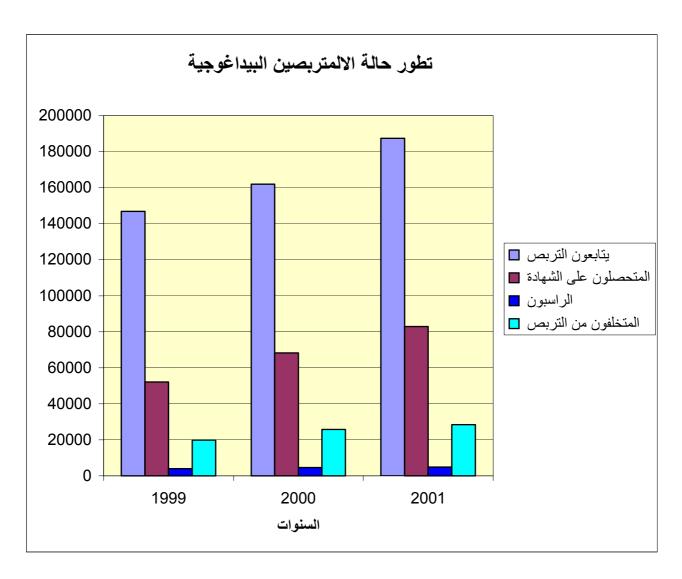
Annuaire statistique de l'Algérie M°20, chap8, p138. :

Ù % 20Ù Ù .

(1) Arrêté ministériel n°35 du 29 sept 2004, article N°2.

<u>119</u> : Ø

:9 **Ø**



: ÔÔÔ

<u>120</u> : **Q**

ÙÕ Ù. Õ 70 o : PSEP :Ø Õ Õ Ù :Ø - 1 (1): Ù Ĵ Ù Ù Õ Ù Ù Õ Õ Õ Õ

Õ .

Õ

Õ

Ù

⁽¹⁾ dossier pédagogique relatif a la formation des PSEP, INFP direction da la formation et du perfectionnement, Alger, 2001, PP : 1-7

<u>121</u> : **Ø**

. Õ . -

ÙÙ

: - 3

: 759 Ù 6 -

:10

60	Ù Ù	- 87	-
90 60	Ù	225	
60	Ù	- 60	
		57	- .Ù

: **-4**

Ù Õ Ù -

ÕÙ -

. Ù \tilde{O} Ù \tilde{O} —

: -5

<u>122</u> : Ø

Õ Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù -Õ **ÔÔÔ -**6 :Ø **

Ù

123 : **Ø**

DEFP -

CNEPD CERPEQ INDEFOC, INFP

IFP ENEFP

Ù Ù Ù -

. Ù Ù ¸INSFP UNDEFOC

: -

. – Ù -

. 15: -

:Ø -

:2

· -

.Ù -

·

. (Ù) -

– Ù : – Ù -

<u>124</u> : Ø

Ù Ù Ù 15: :Ø :3 Ù Ù Ù Ù 18: :Ø Ø :4 Ø Ù. Ù 125 : **Ø**

. Ù -

.

. Ù Ù -

. Ù -

. Ù -

:Ø -

. Ù -

_

<u>-</u>

. 27: -

. :Ø Ø -

ÔÔÔÔ :5 **❖**

: -

. Ù -

. -

. 40 -

: -

. -

. -

. Ù -

126 : **Ø**

: Ø Ù 12: :Ø Ø :2 :06 Ù Ù Ù Ù 24: : Ø :7 Ù

:

<u>127</u> : Ø

Ù. Ù Ù 18: :Ø :8 Ù Ù Ù Ù 24: :Ø

<u>128</u> : Ø

:9 ❖

.

· -

. " -

. Ù -

.

. --

: -

. Ù -

. Ù -

. Ù -

. 39: -

. :Ø -

: *****

: -

-

. Ù -

Õ Õ Õ -

. Ù

Ø Ù Ù Ù 5 Ù Ù Ù Ù : Ù 54: :Ø :11 Ù Ù

<u>130</u> : Ø

Ù. Ù Ù Ù 24: :Ø :12 . (Ù Ù Ù

12: :Ø :13 Ù Ù Ù Ù Ù .(Ù Ù Ù Ù 30: :Ø :3 :14 Ù Ù. Ù

. Ù -

. Ù

. -

: -. – Ù

. Ù

. 60: -

. :Ø -

Ø :4

:15 *

: -

. -

. Ù -

_

.Power Point, Word, Excel, Windows -

: -

Ø 133 27: :Ø Ø :16 Ù. Ù Ù. Ù Ù. Ù 30: :Ø Formation perfectionnement ÔÔÔ -1 Õ Ù 96-92 Õ Õ 1996/03/03 Ù Õ ÕÕ ÔÔ -2 134 (IAF.IFP.ITP) : (1) 3-Ù Ù Õ Ù Ù Ù

: **2**-Ù Ù -

. Ù Ù -

⁽¹⁾ programme de perfectionnement 2004, INFP, direction de formation et du perfectionnement, Alger ,2004 pp : 1-3.

135 -3 Ù Ù Ù : Ø Ù Ù Ù (Ù) 40 .(Ù -6 : 1

. 2: -

: -

: :3 *

· : -

. : -. Ù

. : -

. : -

:4 *

· : -

-

IFP Õ PSEP I.F.P., ITP : -

137 Ø

DES :5 Ù ITP , I AF ,IFP

:6 Ù

Ù

138 Ø (IAF: :Ø :7 Ù. Ù. Ø :8 Ù. Ù Ù .Ù Ù Ù. :9 Ù Ù

Ø :Ø .(ITP) Ù Ù Ù, Ù .(PEP) PEP Ù Ù, Ù :Ø -1 <u>140</u> : Ø

. -

: -2 **∴**

.

· ••

. Ù *

Ù () Ù :Ø -

(ITP)

(06) : -

Ù

(IFP) - 5

: Ù

Ù,

Ù

Õ Õ Õ Ù Õ Ù (PSEP) (PSEP) Ù Ù - 6 :Õ Ù Ù Ù

: -7

:(1) -1

(ITP/IFP/IAF)

.Ù Ù

Ù

 $\tilde{\mathsf{O}}$ $\tilde{\mathsf{O}}$ $\tilde{\mathsf{O}}$.

: -2

:

: -

156(ITP/IFP/IAE)

. 156 IFP/ITP

. 156 IAF

: -

ÙÕÙ

Ù Ù .

Õ,ÕÕ .Ù

: -Ô

, Õ Õ Õ Õ Ù .

⁽¹⁾ programme de formation des inspecteurs : IAF-IFP-ITP-IFP, Alger, 2000, pp : 1-4.

. Ù Ù .

.

. Ù Ù •

. Ù •

ù • .Ù

: -3

: (04)

•

Ù,Ù

Ù : .

. Ù

: .

Ù

.Ù

Ù

<u>144</u> : Ø

IAF/IFP/ITP Ô ÔÔ Ô :11 Ø

	ÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕÕÕ
03	. ÙÙ -	01
09	Ù -	: - 02 (ITP/IFP/IAF)
09	· -	02
12	.(, ,) -	- 04
0.6		
06	. Ù -	,
06	. Ù -	
09	٠ -	. 07
09		- 08
		·
09	 	09
09	.Ù -	
12	ù ù - Ú.	Ù 11
06		- 12
06	. Ù -	- 13
12	. Ù -	- 14
12		- 15
	:Õ Ù	
	. •	
	.Ù -	
30	Ù -	- 16

.

<u>145</u> : Ø

	00000000		ÕÕÕÕÕÕÕ		
06		Ù ¸ -		-	01
06	. Ù	-		-	02
09	•	- Ú		-	03
15		-	Ù	-	04
	. Ù	-			
12		-		-	05
		-			
		•			
03	·				06
06	<u> </u>			-	07
00	. 0	-		_	07
	.IFP ITP	ÙÙ-			
15	.Ù	<u> </u>	Ù	_	08
		.Ù -			
09		-		-	09
09		Ù -		-	10
		Ù -			
06		-		-	11
06	.Ù	Ù -		-	12
15		-		-	13
		•			
03	• .	-			14
03	.Ù		Ù		15
06	.0	s -		_	16
	·	_			10
09	 . Ù		Ù	<u> </u>	17
	Leader shif	-			
12		-		-	18
	. Ù	_			
			:		

<u>146</u> : Ø

IAF ÔÔÔÔÔ ÔÔÔÔÔÔ :13 Ø

06						-			-	01
						-				
06						-			-	02
	•					-				
						_				
12				Ù		-			-	03
			•							
			٠	Ù		-				
				•		-				
				•						
		Ù	•	•						
09						-			-	04
			•		Ù	-				
		·		Ù	U	_				
							_			
12				.Ù		-	Ù		-	05
				.U Ù	Ù	_				
09						-	Ù		-	06
12										07
12	Ù			Ù		-			-	07
	•					-				
						-				
9						-		Ù	-	08
	•					-				
12			Ù			_		Ù	-	09
						-				
1.7					.Ù					10
15	:				*	-			-	10
					*					
						-				
		5				-				
					•					

<u>147</u> : Ø

11 :Ø

		ÕÕÕÕ
(+	12	11
	12	Ü - 12
	12	.Ù - 12 .Ù
	09	
+	18	
	156	ŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐŐ
		-

· :

5

: -1

· Ù

:

. Ù .

<u>148</u> : Ø

.Ù .

: -2

Ù (

. Ù -

. Ù -

. -

. 03 : -3

. 03 -

. 03 -

: -4

Ù

: -5

Ù,

"Ù " , . Ù

: -6

-

•

Ù

Ù

-

3

Ù -

. Ù

: -

Ù

:Ù Ù

ÙÙ-

Ù

•

•

.

-8

:Ù

•

•

J

-8

Ù

⁽¹⁾ Programme de formation des conseillers a l'ouventation et a l'évaluation, INFP Direction de la formation et du perfectionnement, Alger, 2001, PP 1-6.

150 : **Q**

:14 Ø

	ÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕ
03	Ù -	Ù -
03	(NFP/DEF/INFP/IFP/INSFP/CFA)	
	(N11/DEI/M11/M1/M15/1/CIA) . Ù -	
12	. Ü -	
12		-
	. 0 -	
03	Ù -	Ù -
03	. Ù -	0 -
09	. 0 -	
09	- .(Ù	-
	.(0	
	_	
09	.Ù Ù -	Ù -
	.0 0	0
09	·	
09	-	-
	•	
06	. Ù Ù -	Ù -
	. Ù Ù Ò -	0 -
	. Ù -	
12	. 0	_
12		_
	•	
09	. Ù -	Ù -
	<u>-</u>	
12		-
	. Ù -	
00		
09	; - 6	-
	. Ù •	
	. Ù •	

.

.

. :Ø

.

: -1

Ù 31990 Ù 21 90-197 397)
.(

¸Ù Ù -

. Ù

. Ù Ù -

-

. Ù -

. Ù -

: -2

:

, Ù Ù , .

•

. Ù - .

.

¸Ù

Ù .

- .

. - .

-3 " Ü () Ù

(1):

* •

.Ù *

••

. — ***** .Ù *****

⁽¹⁾ dossier de formation des directeurs de CFPA, INFP, Alger 2003, pp : 1-5.

<u>153</u> : Ø

```
Ù
                             Ù
                                   -5
                                 (
                                    -6
          Ù
  Ù
                               Ù
                                   Ù
                     Ù
. Fead Bock Õ
    Ù
                       Ù
                                 -VII
                                   -1
   Ù
                                     )
```

:

Ø

-8

ÔÔÔÔ ÔÔÔ -8

30		01
12		02
30	.Ù -	03
42		04
69		05
48		06
56	.Ù -	07
24		08
60		09
390		10
24		11

ÔÔÔ

. :

()	ÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	
03	. ÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	-
03	·	-
06		-
18	ÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	-

2222222	22222
00000000	000000

Ù		ÕÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕ
	-		-
•	-		
	-	-	-
	-		
	-	Ù -	
		·	
	-		-
	-	U -	
	-	•	

:

()	ÕÕÕÕ ÕÕÕÕÕÕÕÕ
06	ÕÕÕÕÕÕ -
06	

Ù			•		ŐÕÕÕÕÕÕÕÕ)		ÕÕÕÕÕÕ	
	•	-	5)			-	ÕÕÕ	-
		-				.(
		-					-		1
		-					-		

<u>157</u> : Ø

Ø0000 000000

Ù :

30:

()	ÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕÕÕ)Õ
06			Ù -
09			_
09			-
06		•	ÙÙ-
αĉ		ŝ	

Ù	ÕÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕ
	. Ù -	Ù -
-	-	-
Ù -	- Ù -	
•	·	
		-
-		
	- Ú.	Ù Ù-
.Ù -	.Ù Ù -	

<u>Ô</u>

. :

()	ÕÕÕÕ ÕÕÕÕÕÕÕÕ
03	
09	Ù
09	Ù .
06	Ù
03	
12	Ù

00000 0000

Ù	ÕÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕ
	Ą	
		Ù -
	- :Ù	Ù
	•	
	. • .Ù •	
-	:Ù -	Ù -
	. •	
	. •	
	· -	-
	. •	
	.Ù -	Ù -

00000 0000

ÕÕÕÕ :

69:

()	ÕÕÕÕÕÕÕÕ ÕÕ
03	
03	
03	.() -
06	
06	
09	
03	
03	
03	
03	
03	
03	_
12	
06	
03	<u> </u>
03	

000000 0000

Ù	ÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕ
		-
		•
		-
.Ù -		•
-	. Ù Ù -	-

160	•	α
	_	\mathcal{L}

.Ù -

Ù	ÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕ
	. Ù -	
.Ù -	. Ù -	
	-	
	-	
.Ù -	·	·
	-	
	-	
	-	-
	•	•
	•	
		:
		•
-	Ù -	
		U •
		U
	•	_
	·	
	-	-
	-	
	- :	• -
	.IAF ●	

.IGF ●	

. Ô - Ô ÔÔÔÔÔ

. Õ - Õ ÕÕÕÕÕ :

. 48:

()	ÕÕÕÕÕÕÕÕ ÕÕ
03	. Ù -
03	
06	
06	
03	
15	
06	
06	

. Ô - Ô ÔÔÔÔÔ

Ù	ÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕ
	· Ú	. Ć
_	.BAO	
-		
	: -	
	. •	
	. •	
	. •	
Ù -		
	. Ù -	
	-	-
	-	
	•	
-		

	,) Ù -	
	.(
Ù	ÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕ
	R.A.P (1), RC	
	-	
.Ù -	. Ù -	
	-	-
-		
	-	
	Ø ÔÔÔ	

.Ù : . 56:

() ÕÕÕ	ÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕ	Õ	
03		ÕÕÕ	ÕÕÕ	-
06	ÕÕÕ	ÕÕ	ÕÕ	-
06	ÕÕÕ	ÙÕÕ	ÕÕ	-
06		ÕÕÕ	ÕÕÕ	-
03	ÕÕ	ÕÕ	ÕÕÕ	-
03	ÕÕ	ÕÕ	ÕÕÕ	_
14	ÙĈ	ĎÕÕ	ÕÕÕ	_
03	ÙĆ	ĎÕÕ	ÕÕÕÕ	_
09	ÕÕÕ	Õ	ÕÕÕ	-

<u>163</u> : Ø

:RAP (1) :RC (2)

ØÔÔÔ ÕÕÕÕÕ ÙÕÕ Ù Ù Ù. Ù Ù Ù Ù . ÕÕ ÕÕÕ Ù Ù .1 .2 .3 .4 Ù

Ù

164 Ø Ù Ù 24: ÕÕÕÕÕÕÕ ÕÕÕÕÕÕ Õ Õ ÕÕÕ ÕÕÕ 12 ÕÕÕÕÕÕÕÕ Ù ÕÕÕÕÕ 06 ÕÕÕÕÕ ÕÕÕ 16 ÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕ ÙÕÕ ÕÕÕÕÕÕ .(Ù)Ù Õ ÙÕÕ Ù. Ù Ù 00000 ÔÔÔÔ 60: ÕÕÕÕ 60 00000 ÔÔÔÔ ÙÕÕÕ ÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕ ÕÕÕÕÕÕ

Ù

Ù.

Ù

Ù Ù Ù Ù 1990Ù 21 90/117 ر 33): -I Ù :Õ Ù Ù Ù Ù -II .(¸Ù)

<u>166</u> : Ø

*

*

.

: -**III**

:Ù

. Ù

. Ù Ù

. 03 : -IV
03 Õ

Ù

: -V

٥

Ù Ù

5

غ

<u>167</u> : Ø

: ÔÔÔÔÔ -VI

15 Ù :15 .1

. 15 Ù

: .2

. Ù

: .3

Ù ¸(IAF)

. Ù (INFP)

168 : **Ø**

ÔÔÔ ØÔÔÔÔ

. Ø

:01

ÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕ ÕÕÕÕ
	-
-	
-	
-	
-	
_	
; -	
Ù Û •	
. Ù •	
. Ù •	

Ø

:

ÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕÕÕÕ
. Ù	- Ù -
	- - - - - - - - -
	· Ú • · Ú • · Ú • · Ú • · Ú •
	. Ù • . Ù • . Ù • . Ù • . Ù •
	- - - -
. Ù	- - - Ù -

Ø :

. :03

ÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕ
. Ù Ù -	

. Ø

. :

.Ù :04

ÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕ
.ATPM -	-
Ù Les bons de commandes -	
.() ÕÕ -	
	-
ÙÙ -	
. Les bons de sorties Ù -	
. Ù -	
<u>.</u>	-
Ù,	
i - Li li -	
, , , Ù · · ·	
3	-
Les bons d'entrées -	
. de sorties	
	•

<u>171</u> : Ø

ÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕ
Ù Les bons de commandes	_
Ù .	
	-
	-
	-
	-
	-
. Ù	
	-
	-
Õ	-

. Ø

. / :05

ÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕ
. /	- / -
. Ù ()	-
	-
.Le bon de sortie	-
Ù	-
. / Ù	

<u>172</u> : Ø

ÔÔ

.

. Ù :

. 03:

03	Ù	-
		-
	.DEFP	-
	.INFP	-
	.INSFP	-
	.CNEPD	-
	.ENEFP	-
03	ÕÕÕ ÕÕÕÕÕÕ	

:

. :

	ÕÕÕÕÕÕÕ				
. 03					-
	.()	
03				*	
			-		
03		•	-		
		•	-		
03		δ.		*	
		.Ù	-		
03		.Ù	-		
		•	-		
03				Ú	-
06			Ù.	Ù	-

173 : Ø

		ÕÕÕÕÕÕÕÕ	Ď
)3		:Ù	-
			. •
			. •
			•
			. •
)6			
 33	ÕÕÕÕ	ÕÕÕ	ÕÕÕ

.

Õ	ÕÕÕÕÕÕÕ ÕÕÕ	
03		
06		
06	.Ù -	
09	. *	
03	. *	
. 03	. *	
09	*	
06		
	*	
	*	
	*	
45	ŐŐŐŐŐŐŐŐ	

<u>174</u> : Ø

.

. :

. 06:

	ÕÕÕÕÕÕ	ÕÕ	
03	. ÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	-
03	. ÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	-
06			

.

:

	ÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕ		
03				-
06	.()		-
) Ù		Ù	-
06	·	.(Ú	
09				-
		:		-
03		Ù	*	
06			*	
06		. U	*	
03				-
03				-
06				-
03				-
54				

<u>175</u> : Ø

. :

. / :

27:

ÕÕ	ÕÕ	ÕÕÕÕ	
	09	.(09)	Ù -
	09		Ù -
	09	. /	_
			. •
			•
	27		ÕÕÕ

.

. :

ÕÕ	ÕÕ	ÕÕÕÕ
	03	
	03	
	03	: -
		.IGF •
		(IFP -IAF)IGFP●
	03	•
		. •
	12	

176 : Ø

 ÔÔ
 ÔÔ
 ÔÔ

	ŐÕÕÕÕÕÕÕÕÕ	00000 00000
	٥.	ÕÕ ÕÕÕ ÙÕÕÕ -
03	Ù -	: Ù .1
	·	. DEFP•
		. INFP•
		. IFP•
		INSP• CNEPD •
		ENEFP•
0.2	-	: -I
03	Ù	.()
	-	: .2
03		
03	-	3
03	-	4
		: .5
03		Ì
	.Ù -Ù	.U .Ù
	Ù -	.Ù .Ù .Ù Ù .6
03		
	- .Ù	Ù Ù .7
03	Ù -	
	.Ù Ù	

<u>177</u> : Ø

	00000000	00000 00000
03	.Ù	:Ù .8
03	-	: .9
	Le Conte rendu : Le Procès verbal . Le Rapport	Le Conte rendu • Le Procès verbal • Le Rapport •
03	-	. Le Rapport • .10
	·	: -III
03	-	1
06	-	2
06	· - Ù	:Ù .3
09		
03		. •
03	Ù -	
09	Ù -	
06	Ù -	. Ù .4

178 : Ø

	ÕÕ	ÕÕÕÕÕÕÕ		ÕÕÕÕ	Õ Õ	ÕÕÕÕ	
03	:Õ	Ù	-	:			-IV .1
			*				
03	:Õ	Ù	* - *				.2
			*				
03			-		:		-V .1
06							.2
06	·	Ù Ù	-	Ù		Ù	.3
09	•	J	-				.4
03		Ù	-	:		Ù -	.5
03		·	-			-	
03	.Ù	Ù	:				
		. Ù Ù	•				
			•				
03			-				.6
03			-				.7

179

	ÕÕÕÕÕÕÕÕ	ÕÕÕÕÕ ÕÕÕ
		VI
03	-	1
03		2
		: .3
03	-	IGF ●
		IGFP (IFA/IFP)
03	_	.4
	_	-VII
09		
	.Ù -	Ù -VIII
	. Ù -	
09	.Ù Ù -	
	Ù Ù -	
	.Ù	

Ù

Ù Ù

,Ù Ù

Ù

:Ø

Ù

•

:Ø

: /1

_

Ù

Ù

•

_

: /2

,Ù Ù -

Ù

.Ù Ù Ù

⁽¹⁾ cherief lynda, étude sur l (introduction de la formation a la carte et la formation reconversion IFP, Alger décembre 1998, pp10-35

Ø Ø /1 :Ø :Ø Ù Ù Ù Ú Ù Ù. Ø Ù : Ù Ù Ù, Ø /1 Ù: Ù /2 /3 Ù

182 Ø

/4 Ù

,()

Ù

Le système modulaire

Ù

/5

/1

/2

 183 : $\boldsymbol{\varrho}$

- :

-

Ù Ù ,

ù . Ù

, Ù Ù -

, Ù

•

-

Ù Ù Ù

. Ù

--

Ù

. Ù -

° Ù Ù °

-

0

0

184 Ù / o (Ù (o Ù Ù Ù Ø (1) Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù Ù .(

^{(1) –} ouadou baaziz, étude sur la formation production INFP, Alger, décembre 1998 p15.

<u>185</u> : Ø

:

: *

--

:Õ *

:

(01 Ù).

200 _ 297 -

. 33 %67.34 Ù . 21 -

.%61.90 Ù 13

-

108 •

. %36 Ù ,

101 •

. %34 Ù

%20 Ù - Ù - 61•

<u>186</u> : Ø

%18.5 Ù ₅ 55•

; -

61 , 206 .1

%30 . 34

Ù 220 Ù .2

%16 Ù , 34 ,

. Ù

Ù 178 , 34 .3: Ù ,

. %26.6 Ù 48:

. %19.6 Ù 35:

. %12.9 Ù 23: Ù •

(04 Ù)

: 48 .4

%58 Ù ₃ 28 •

%33 Ù ₃ 16 •

•

17 35 .5

. %48.5 Ù SFS

187 Ø 34 38 .6 Ù %97 , Ù) (CAP - CMP) (05 Ù .2 ÕÕ ÕÕ ÕÕ ÕÕ ÕÕ .3 1 .3 2 .3 .4 .5 Ù Ù

<u>188</u> : Ø

. Ù -

: .6

•

33 - :Ø

05	07	_
03	05	_
06	06	_
10	12	-
06	09	_
08	08	_
09	10	_
02	02	_
07	07	_
13	13	_
17	41	_
06	09	Ù -
04	19	-
03	05	-
03	05	-
08	12	-
02	09	-
05	05	-
01	10	-
04	10	-
05	05	-
06	08	-
07	12	-
06	07	-
05	05	-
02	04	-
09	09	_

<u>189</u> : **Ø**

Ø

	Ù		
16 28	CAP CMP		
04	BT		
08	CAP	, = -	
07	CMP	. ÕÕÕÕ -	
04 22	CAP CAP	-	
22	CAF		
04	CAP		
01 01	CAP CAP		
06	CAP	. Ù -	
04	CAP		
02	CAP		Ù
02 03	CAP CAP		
08	CAP	<u>-</u>	
04	CAP	_	
02	CAP		
09	CAP		
01 01	CAP CMP		
02	CAP		
01	CAP	_	
02	CAP		
01 01	CAP CMP	-	
01	CMP	-	
01	CAP	·	
05	CAP	-	

<u>190</u> : **Q**

	Ù	
06	CAP	
01 02	CAP CAP	
01 08	CAP CAP	
01	CAP	

:04 Ø

48	03	
15	02	
35	06	
23	06	Ù
14	03	
15	06	
11	06	
06	01	
01	01	
02	01	-
01	01	
01	01	
01	01	
173	38	00000000

000000 00000000 Ù Ù Ù ÙÙ ÙÙ .1 .2 .3 .4 .5 .6 .1

ٲ .2

.1 .2

Ù

<u>192</u> : Ø

Ù -

:Õ .

Ù *

*

Ù -

. SFS

Ù

 193 : $\boldsymbol{\varrho}$

: Ø Ù

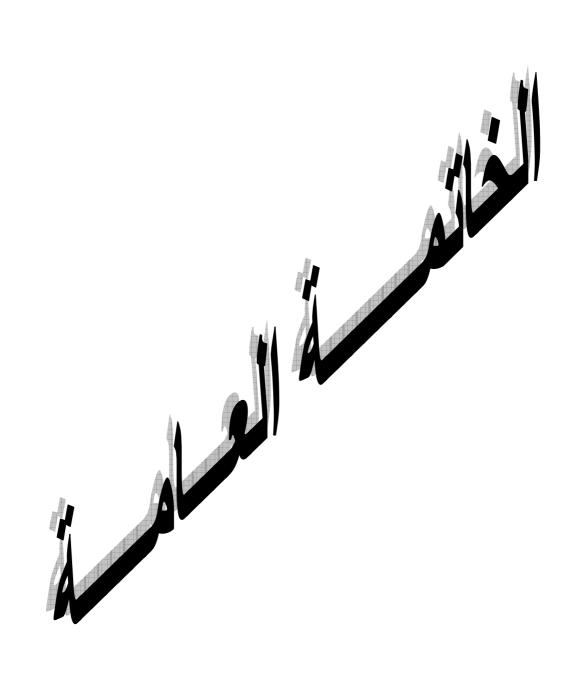
. Ù

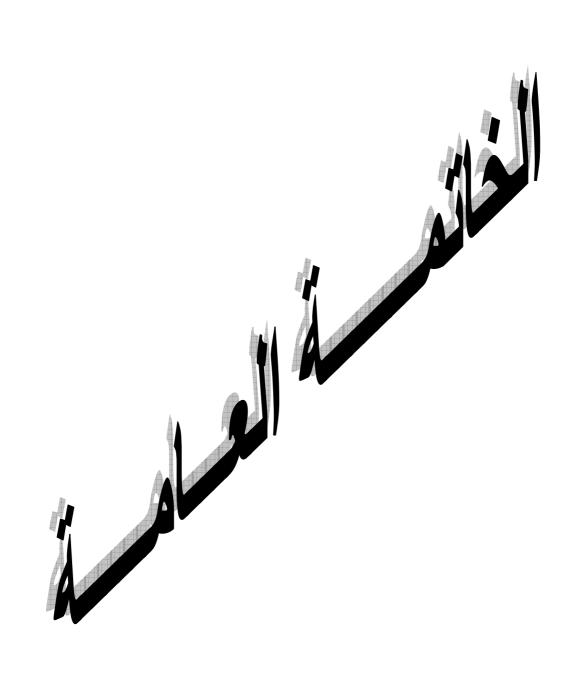
Ù .Ù

. Ù

.

Ù .° Ù .





00000 00000000

Ù

.

, Ù .Ù

. Ù Ù

Ù Ù , , Ù

3 3

. Ù

. Ù Ù

Ù Ù ,

202 **ÔÔÔÔ ÔÔÔÔÔ**

:

•

•

.

:

.

.

.

.

: Ù

.1

. Ù .2

3

203 **ÔÔÔÔ ÔÔÔÔÔ**

٠

.

.3

Ù,

Ù , .4

_

.5 Ù Ù Ù Ù ;

غ د

,

¸ 2001

•

د

•

: Ù Ù

204 **ÔÔÔÔ ÔÔÔÔÔ**

• •

Ù Ù .

•

s s

3

Ù

.

: Ù Ù

.1

Ù , Ù .2

.3

, and the second second

.4

.

Ù Ù Ù

. Ù

.1995 .1992 ¸ -2 Ù .1973 -3 ,1976 -4 -5 -6 .1980 Õ Õ .1991 Õ , -7 .1980 Õ -9 .2000 ¸Õ Ù Õ -10 .1987 Õ ڵٛ؞ؚ -11 .1994 1354 Õ Ù -12 .2000 Õ Õ Ù -13 .1993

```
Õ
                                                          -14
                                     .1991 ¸
                                                      Ù
                                                          -15
1991
                                                          -16
  Õ
             Õ
                                                          -17
                                                  .1977 ¸
     Õ
                        Ù
                                                          -18
                                 .1981
                                                          -19
                                                   .1989
                        Ù
                                                      Ù
          .1991
                                                          -20
                                          Ù
                                                          -21
                                      .1991
                                     Ù
          2
                                                          -22
                                    -23
                                                   .1990
                                                           Ø
                                                              -1
                          .2000
                                                              -2
                                    .96/95
```

	.2002	5			-1
		.2004	10	2004/02	-2
Le Courier du FNA	C ,Ù				-3
			.2004	01	
1998	5		5		- 4
	.1980			5	-5

•

- 1. Bazin ®, organiser les sessions de formation « les éditions ESF 4eme édition, paris.
- 2. bervety hymen, training for productivity, American management ahociation, extension institute s1, 1988
- 3. Charles- Henri et besseyre des haits, gérer les ressources humaines dans l'entreprise, les édition d'organisation 1990.
- **4.** cherief lynda, étude sur l (introduction de la formation a la carte et la formation reconversion IFP, Alger décembre 1998.
- 5. Dedean (p) guide juridique de la formation professionnelle dans l'entreprise édition eyrolle paris 1989.
- 6. Derahmoune Hilal : Adéquation de la formation professionnelle et de l'emploi, Mémoire de Magister, Université d'Alger, 1998.
- 7. El Hamani larbi : la formation outil de gestion des ressources humaine revue formation entreprise, Casablanca, N20, 1993.
- 8. Herve Hamon : univester dans la formation, revue entreprise et former, paris 1993.
- 9. Jean Marie Dujardin : la gestion des investissement de la formation en entreprise Gestion 2000, N6 1992,
- 10. Jean et Renée siminet : le management d'une équipe « Guide pour négocier, animer et former » Les éditions d'organisations 1987.
- 11.Kenneth T Byers, Employee and development in the public service, public personnel association, Chicago, 1970,.
- 12.lakhdar sekiou, gestion du personnel, les éditions d'organisation ,4eme édition, Québec, 1993,
- 13.lakhder sikiou « Gestion du personnel », 3 eme édition, les ethition d'organisation, canada 1990.
- 14. Pierre case : la formation proformante éditions les presses du mangement .
- 15.-Jean Marie Peretti : la gestion des ressources humaines, librairie vibert 5eme éditions, Mars 1994.
- 16.-Jean et Renvèe simont les managements d'une équipe. Les édition d'organisation 1987.
- 17.-Jean Louis Nicalet, jean cellier : la fiabilité humain dans l'entreprise édition massons, 1990.
- 18. ouadou baaziz, étude sur la formation production INFP, Alger, décembre 1998

- Objectif formation rentrée 2002-2003 état des lieux, revue de La FP, INFP, N16 juin 2003
- 2. -Bref Historique de la formation professionnelle, INFP, Alger1992
- 3. Programme de formation des conseillers a l'ouventation et a l'évaluation, INFP Direction de la formation et du perfectionnement, Alger, 2001.
- 4. programme de inspecteurs : IAF-IFP-ITP-IFP, Alger, 2000, pp : 1-4
- 5. programme de perfectionnement 2004, INFP, direction de formation et du perfectionnement, Alger ,2004
- 6. Annuaire statistique de l'Algérie M°20, chap8.
- 7. Arrêté Ministériel N°04du 29 janvier 2004, portant sur les modalités d'organisation des l'information.
- 8. Arrêté ministériel n°35 du 29 sept 2004
- 9. Bulletin trimestriel, ONES, janvier 2003.
- 10. Décret exécutif n° 90 -297 du 28 juillet 1990 portant statut type des instituts de formation professionnelle,
- 11. Décret exécutif n° 92-27 du 20 janvier 1992 portant statut type des centre de CFPA, JO20 J 1992.
- 12. dispositif d'évaluation et de sanction des formations, arrêtes d'application du --- décret exécutif 99/77 du 11 avril 1999, direction de l'information de l'orientation et des examens, ministère de la formation professionnelle, janvier 2001.
- 13. dossier de formation des directeurs de CFPA, INFP, Alger 2003.
- 14. dossier pédagogique relatif a la formation des PSEP, INFP direction da la formation et du perfectionnement, Alger, 2001.

Ù Ù Õ Õ Õ Õ Õ Ù Õ Ù Ù Ù. Õ Õ Õ Õ Ù Õ Õ .Ù Õ Ù Ù

Ù Ù Ù ÙÕ Õ Õ Ù Õ Õ Ù Õ Õ Ù Ù Ù :Ù Õ Õ Õ Õ Ù Ù Ù Ù Õ Õ Õ Õ Õ , 2001 Õ Ù Ù

Ù Ù Õ Õ Õ Õ Ù Ù Ù Ù Õ Õ Õ Õ Õ Õ Õ Õ Õ Õ Õ Õ Ú Ù Õ Õ Ù Ù Õ

.

Ù ÕÙ Ù Õ Ù

·